

簡易專案管理架構

Author: Michael Date: 2017-05-23

起始階段

建立專案管理團隊

專案管理組織圖

召開專案啟動會議
Kick off Meeting

- 邀請專案利害關係人
- 說明專案主要的里程碑
- 專案中的成員及擔任的角色

定義專案範圍

功能列表(Function List)

建立工作分解圖
Work Break Structure

- WBS
- 活動清單 Activity Define

計畫階段

建立驗收計畫
Test Case

測試案例(Test Case)

開發時程計畫
Schedule

甘特圖

彙總專案計畫書

專案計劃書

Daily
Issue Tracking System

Issue Tracking Report

執行階段

週專案進度會議
檢討進度

內部發佈會

結束階段

專案結案會議

專案檢討報告